

*В диссертационный совет Д 212.038.23*

*при ФГБОУ ВПО «Воронежский*

*Государственный университет»*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы

*Подобедовой Наталии Вадимовны*

на тему: «*Формирование стандартов и регламентов*

*управленческого учета экономического субъекта»,*

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Формирование качественной системы управления, способной реализовывать задачи менеджмента, адаптивной и эффективной, во многом зависит от организации ее элементов, в частности это относится к управленческому учету. Его стандартизация и регламентация обусловлены потребностью российских экономических субъектов, которая в условиях современной действительности приобретает все более острый характер вследствие усиления влияния западных конкурентов на мировой и отечественный рынок, распространяющееся на порядок ценообразования. Именно поэтому тема диссертационной работы является особенно актуальной и своевременной.

Вместе с тем стоит отметить, что автором раскрыты теоретические положения формирования стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта, в числе которых необходимо обратить внимание на выявление их диспозитивных (стр. 10-11 автореферата) и системных (стр. 11-12 автореферата) свойств, позволяющих ввести в научный оборот и определить соответствующие понятия (стр. 11 автореферата), разработать структуру стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта.

екта по разделам (табл. 1 стр. 12-13 автореферата), а также определить их внутриорганизационный характер.

Практический интерес представляют организационно-методические разработки автора в рамках формирования стандартов и регламентов управленческого учета экономического субъекта. На наш взгляд, разработанная стандартизированная и регламентированная система счетоводства (стр. 17-19 автореферата), предназначенная для определения себестоимости и финансового результата по процессам деятельности, является особенно ценной ввиду наличия объективной потребности экономических субъектов в обеспечении ведения учета по соответствующим объектам калькулирования. Помимо этого большой интерес представляет стандартизированная структура управленческой отчетности по уровням управленческого деления (табл. 4 стр. 19 автореферата), определяющая необходимый и достаточный перечень форм управленческой отчетности для проведения последующей оценки эффективности экономического субъекта, в том числе по процессам деятельности. Также отдельно стоит отметить разработанный автором алгоритм (рис. 4 стр. 20 автореферата) и методику расчета ключевых показателей эффективности (Key Performance Indicators – KPI) экономического субъекта и процессов деятельности (стр. 20-21 автореферата) в качестве стандартизированного и регламентного обеспечения системы управленческого учета экономического субъекта.

В качестве замечания к автореферату отметим, что отсутствует достаточная аргументация выбора системы ключевых показателей эффективности KPI (стр. 14 автореферата). По нашему мнению, это позволило бы внести однозначность в представление позиции автора, излагаемой в автореферате по данному вопросу. Также отмечаем, что аргументы могут быть приведены в основной части диссертационной работы.

Сформулированное замечание не снижает общей высокой оценки автореферата и свидетельствует о том, что диссертационная работа Подобедовой Н.В. является самостоятельным, целостным, логичным, завершенным исследо-

дованием, предназначенным для решения задач и развития управленческого учета в Российской Федерации. Ее автор – Подобедова Наталия Вадимовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

*Бондарчук Наталья Витальевна*

д-р экон. наук, профессор

зам. декана по научной работе экономического факультета,

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы

народов»

«19» 05 2015 г.

*Фонд*

Н.В. Бондарчук

n.bondarchuk2014@yandex.ru

Подпись д.э.н., проф. Н.В. Бондарчук

Заверяю Ученый секретарь

Ученого совета экономического факультета



*Е.Ю. Горохова*

почтовый адрес: 117198 г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6,

тел.: (495) 434-4315, e-mail: gnp@imeb.ru